

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 139**  
**ESELON I : 03**  
**WILAYAH/PROVINSI : 2400**  
**SATUAN KERJA : 693391**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI**  
**NUSA TENGGARA TIMUR**  
**UNIVERSITAS NUSA CENDANA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 29/04/26 7:48 PM  
Halaman : 1  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 29/04/26 5:11 PM

| URAIAN                                                      | 2025              | 2024 | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%) |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|------|------------------------|-----|
| AKTIVITAS OPERASI                                           | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS MASUK KAS OPERASI                                      | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pendapatan dari Alokasi APBN                                | 205,592,856,610   | 0    | 205,592,856,610        | 0   |
| Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Masyarakat              | 214,810,737,607   | 0    | 214,810,737,607        | 0   |
| Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Entitas Lain            | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pendapatan dari Hasil Kerja Sama                            | 31,529,919,427    | 0    | 31,529,919,427         | 0   |
| Pendapatan dari Hibah                                       | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pendapatan Usaha Lainnya                                    | 4,883,437,471     | 0    | 4,883,437,471          | 0   |
| Pendapatan dari Pengembalian Belanja BLU TAYL               | 438,429,710       | 0    | 438,429,710            | 0   |
| Pendapatan PNPB Umum                                        | 46,876,301        | 0    | 46,876,301             | 0   |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS OPERASI                               | 457,302,257,126   | 0    | 457,302,257,126        | 0   |
| ARUS KELUAR KAS OPERASI                                     | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pembayaran Pegawai                                          | (193,113,484,116) | 0    | (193,113,484,116)      | 0   |
| Pembayaran Barang                                           | (34,960,477,026)  | 0    | (34,960,477,026)       | 0   |
| Pembayaran Jasa                                             | (11,229,430,001)  | 0    | (11,229,430,001)       | 0   |
| Pembayaran Barang Menghasilkan Persediaan                   | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pembayaran Pemeliharaan                                     | (26,005,409,628)  | 0    | (26,005,409,628)       | 0   |
| Pembayaran Perjalanan Dinas                                 | (11,478,881,664)  | 0    | (11,478,881,664)       | 0   |
| Pembayaran Barang dan Jasa Kekhususan BLU                   | (91,621,816,551)  | 0    | (91,621,816,551)       | 0   |
| Pembayaran Bantuan Sosial                                   | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pembayaran Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Pembayaran Pengembalian Pendapatan BLU TAYL                 | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Penyetoran PNPB ke Kas Negara                               | (85,183,301)      | 0    | (85,183,301)           | 0   |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS OPERASI                              | (368,494,682,287) | 0    | (368,494,682,287)      | 0   |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS OPERASI                      | 88,807,574,839    | 0    | 88,807,574,839         | 0   |
| AKTIVITAS INVESTASI                                         | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS MASUK KAS INVESTASI                                    | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Penjualan atas Tanah                                        | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Penjualan atas Peralatan dan Mesin                          | 38,307,000        | 0    | 38,307,000             | 0   |
| Penjualan atas Gedung dan Bangunan                          | 0                 | 0    | 0                      | 0   |
| Penjualan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan                 | 0                 | 0    | 0                      | 0   |

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 139**  
**ESELON I : 03**  
**WILAYAH/PROVINSI : 2400**  
**SATUAN KERJA : 693391**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI**  
**NUSA TENGGARA TIMUR**  
**UNIVERSITAS NUSA CENDANA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 29/04/26 7:48 PM  
Halaman : 2  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 29/04/26 5:11 PM

| URAIAN                                                                                       | 2025             | 2024 | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------------------|-----|
| Penjualan atas Aset Tetap Lainnya/Aset Lainnya                                               | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Penerimaan Kembali Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                       | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS INVESTASI                                                              | 38,307,000       | 0    | 38,307,000             | 0   |
| ARUS KELUAR KAS INVESTASI                                                                    | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Perolehan atas Tanah                                                                         | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Perolehan atas Peralatan dan Mesin                                                           | (14,668,230,617) | 0    | (14,668,230,617)       | 0   |
| Perolehan atas Gedung dan Bangunan                                                           | (898,211,000)    | 0    | (898,211,000)          | 0   |
| Perolehan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan                                                  | (713,567,001)    | 0    | (713,567,001)          | 0   |
| Perolehan atas Aset Tetap Lainnya/ Aset Lainnya                                              | (132,732,000)    | 0    | (132,732,000)          | 0   |
| Pengeluaran Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                              | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS INVESTASI                                                             | (16,412,740,618) | 0    | (16,412,740,618)       | 0   |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS INVESTASI                                                     | (16,374,433,618) | 0    | (16,374,433,618)       | 0   |
| AKTIVITAS PENDANAAN                                                                          | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS MASUK KAS PENDANAAN                                                                     | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Penerimaan Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                    | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Penerimaan Pengembalian Setoran ke Kas Negara                                                | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS PENDANAAN                                                              | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS KELUAR KAS PENDANAAN                                                                    | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Penyetoran ke Kas Negara                                                                     | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Pengeluaran atas Pengembalian Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi) | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS PENDANAAN                                                             | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS PENDANAAN                                                     | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| AKTIVITAS TRANSITORIS                                                                        | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| ARUS MASUK KAS TRANSITORIS                                                                   | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga                                                          | 4,411,196,943    | 0    | 4,411,196,943          | 0   |
| Penerimaan atas transfer masuk Kas BLU dari BLU lain                                         | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS TRANSITORIS                                                            | 4,411,196,943    | 0    | 4,411,196,943          | 0   |
| ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS                                                                  | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga                                                         | (4,450,778,940)  | 0    | (4,450,778,940)        | 0   |
| Pengeluaran atas transfer keluar Kas BLU kepada BLU lain                                     | 0                | 0    | 0                      | 0   |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS                                                           | (4,450,778,940)  | 0    | (4,450,778,940)        | 0   |

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 139**  
**ESELON I : 03**  
**WILAYAH/PROVINSI : 2400**  
**SATUAN KERJA : 693391**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI**  
**NUSA TENGGARA TIMUR**  
**UNIVERSITAS NUSA CENDANA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 29/04/26 7:48 PM  
Halaman : 3  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 29/04/26 5:11 PM

| URAIAN                                          | 2025            | 2024 | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%) |
|-------------------------------------------------|-----------------|------|------------------------|-----|
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS TRANSITORIS      | (39,581,997)    | 0    | (39,581,997)           | 0   |
| KENAIKAN/PENURUNAN KAS                          | 72,393,559,224  | 0    | 72,393,559,224         | 0   |
| Penyesuaian atas Selisih Kurs                   | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Awal Kas                                  | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Koreksi Saldo Kas                               | 59,305,174,738  | 0    | 59,305,174,738         | 0   |
| SALDO AKHIR KAS                                 | 131,698,733,962 | 0    | 131,698,733,962        | 0   |
| Rincian Saldo Akhir Kas antara lain :           | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Akhir Kas pada BLU                        | 76,698,040,025  | 0    | 76,698,040,025         | 0   |
| Saldo Akhir Kas Lainnya dan Setara Kas          | 1,479,511       | 0    | 1,479,511              | 0   |
| Investasi Jangka Pendek BLU                     | 55,000,000,000  | 0    | 55,000,000,000         | 0   |
| Piutang BLU Lainnya atas Bunga Dibayar di Muka  | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Akhir Dana Kelolaan BLU                   | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Akhir Kas BLU yang Dibatasi Penggunaannya | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Jumlah Rincian Saldo                            | 131,699,519,536 | 0    | 131,699,519,536        | 0   |
| Rincian Lainnya Pos Kas di Neraca :             | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Akhir Kas pada BLU (yang belum disahkan)  | 0               | 0    | 0                      | 0   |
| Saldo Akhir Kas di Bendahara Pengeluaran        | 0               | 0    | 0                      | 0   |

Kupang, 4 Mei 2026  
Penanggung Jawab UAKPA

Rektor Universitas Nusa Cendana,

Prof. Dr.Ir. Jefri S. Bale., ST.,M.Eng  
NIP.197904212005011002